

平成17年度 医療問題特別委員会行政視察報告書

平成 18 年 1 月 23 日

1. 日程 平成 18 年 1 月 17 日～18 日
2. 視察先 大分県中津市(人口 86,526 人 面積 491.08km²) 中津市民病院
3. 視察項目 ・中津市民病院の基本理念 ・国立病院から市民病院への経緯や理由
・病院会計の現況 ・市内開業医との連携 等について
4. 視察者 今井 詔一委員長 茂岡明与司副委員長 田沢 弘一委員
高井 保委員 大関 勝正委員 樋口 浩二委員 佐野正三良委員
同行 近藤 直樹健康課課長補佐
随行 藤田 理恵議会事務局主査 以上一行 9 名

中津市民病院 (赤字続きの国立中津病院を市が受け継ぎ、平成 12 年 7 月 1 日に再出発)
(敷地面積 25,238.01 m²、建物面積 10,834.11 m²、現施設は昭和 44 年 11 月建設)

○移譲受入条件等

1. 受入職員の退職金清算を国が行うこと、及び国立病院時に受けた特別昇給は認めない。
2. 運転手、電話交換手、院内保育所保母、共済職員は市民病院においては採用しない。等

○移譲経緯

- 平成 10 年 3 月 市議会移譲問題特別委員会設置
- 平成 10 年 10 月 中津市経営移譲検討委員会設置(別紙答申書)
- 平成 11 年 4 月 中津市病院医療体制整備委員会設置(別紙)
- 平成 11 年 12 月 市立病院関係条例可決
- 平成 12 年 6 月 譲渡契約締結 (資産無償譲渡 + 市へ施設整備費 3 億 2 千万円)

○病院経営上の主な相違

- 国立時...実診療科 11 科(医師 18 名)、 病床数 250 床、 看護基準 3:1(看護師 101 名)
- 現市立...実診療科 11 科(医師 32 + 嘱託医 7)、 病床数 250 床、 看護基準 2:1(看護師 102 名)

○現中津市民病院(職員 250 名 = 正規 195 + 嘱託 50 + 臨時 5)の主な特徴

- ・ 1 日平均入院患者数 191.3 人、 1 日平均外来患者数 296.5 人、 平均在院日数 15.2 日
- ・ 小児科医 7 名、小児外科医 1 名、産婦人科医 3 名(平均分娩数 15/月)など特化を図る。
- ・ 地域医療機関との連携を図る。(診療連携室の開設。開業医と集談会を毎月開催する。新任医師は周辺病院・診療所へ挨拶する。整形や脳神経外科・眼科の廃止など診療科の配置効率化を図る。医療機関や大学教授へ毎月ダイジェスト(医療文献)を送付する)
- ・ 紹介率が平成 12 年度は 27%だったが、平成 16 年度は 46.7%となる。
- ・ 医師確保...院長が各大学へ足を運ぶ努力が最大の効果を得ている。

* 黒字経営への主な改善策 (裏頁に決算状況添付)

(H16 年度 純利益額 286 百万円、積立金引当金合計額 1881 百万円、起債残額 5.5 億円)
診療報酬加算を各種取得(紹介加算・急性期加算・小児加算・看護加算・臨床研修加算・他)、
現業職員の退職不補充と民間委託 などの実施。

* 施設整備検討委員会(改築を視野)の結論を平成 18 年度に予定している。

* 救命救急センターの必要性認識は余り深刻ではない。(専門単科病院あり)

以上

決算状況

区 分	H12年度決算(9ヶ月)	H13年度決算	H14年度決算	H15年度決算	H16年度決算見込	類似平均
一日当たり入院患者数(人)	177.8	193.1	180.2	178.0	191.3	188.0
平均在院日数	17.5	17.5	14.5	13.0	15.2	18.7
実入院患者数		4,051	4,507	5,021	4,602	
病床利用率(250床)	71.1%	77.2%	72.1%	71.2%	76.5%	82.1%
入院診療単価(円)	30,362	30,795	34,736	37,436	36,002	32,619
入院診療日数	274	365	365	366	365	
一日当たり外来患者数(人)	290.8	312.6	299.4	304.1	296.5	530.0
外来診療単価(円)	9,422	9,525	9,122	9,965	10,296	8,340
外来診療日数	184	245	245	246	243	
病院事業収益(千円)	2,062,157	3,066,212	3,123,321	3,343,349	3,428,980	
医業収益	2,042,942	3,021,714	3,072,246	3,298,216	3,377,914	
入院収益	1,478,772	2,170,302	2,284,612	2,438,365	2,513,235	
外来収益	503,714	728,915	669,217	745,456	741,964	
その他医業収益	31,056	83,297	79,217	81,275	81,815	
特別室差額料・文書料ほか	31,056	41,279	40,842	43,317	45,524	
小児救急広域圏負担金		42,018	38,375	37,958	36,291	
他会計負担金(救急告示病院分)	29,400	39,200	39,200	33,120	40,900	
医業外収益	19,215	42,484	51,075	44,884	50,749	
受取利息及び配当金	35	28	8	106	145	
他会計負担金		1,947	10,910	7,544	2,720	
償還利息分		1,947	2,468	2,449	2,495	
高度医療分			8,442	5,095	225	
他会計補助金	5,130	29,891	31,395	26,462	30,679	
研究研修費分	5,130	7,319	8,295	8,366	8,708	
追加費用分		22,572	23,100	18,096	21,971	
国庫補助金(医師臨床研修)					5,959	
その他医業外収益(建物貸付料ほか)	14,050	10,618	8,762	10,772	11,246	
特別利益(過年度損益修正益)		2,014		249	317	
病院事業費用(千円)	1,920,704	2,842,264	2,945,263	3,079,224	3,142,735	
医業費用	1,870,361	2,753,847	2,862,250	2,989,595	3,050,438	
給与費	945,037	1,451,649	1,523,978	1,530,588	1,545,821	50.6%
職員給与費	780,832	1,156,005	1,196,806	1,158,205	1,179,454	34.9%
報酬	38,631	57,151	74,808	97,023	129,179	3.8%
賃金	982	5,326	4,913	2,448	5,261	0.2%
法定福利費	95,563	196,939	206,487	198,368	186,585	5.5%
退職給与金	1,531	4,228	10,292	35,844	15,140	0.4%
退職給与金(引当金)	27,498	32,000	30,872	38,700	30,202	0.9%
材料費	626,840	834,425	794,857	878,087	908,562	23.8%
薬品費	410,695	517,624	450,174	464,464	444,367	12.9%
診療材料費	161,433	252,894	289,665	360,197	396,262	11.7%
給食材料費	35,151	52,789	52,609	48,254	59,259	1.8%
医療用消耗備品費	19,561	11,118	2,409	5,172	8,674	0.3%
経費	200,422	332,818	387,354	406,251	409,403	12.1%
委託料	72,304	140,672	147,439	172,615	190,790	5.6%
修繕費	13,445	19,561	27,954	54,210	26,810	0.8%
修繕費(引当金)		32,000	60,000	30,000	30,000	0.9%
その他経費	114,673	140,585	151,961	149,426	161,803	4.8%
減価償却費	71,543	114,748	134,190	143,994	155,502	4.6%
資産減耗費	18,452	6,065	8,905	10,122	7,955	0.2%
研究研修費	8,067	14,142	12,966	20,553	23,195	0.7%
医業外費用	50,343	76,408	73,284	79,394	71,173	
支払利息	195	3,336	4,229	5,140	5,246	0.2%
雑損失	50,148	73,072	69,055	74,254	65,927	
特別損失(過年度損益修正損)		12,009	9,729	10,235	21,124	
当年度純利益	141,453	223,948	178,058	264,125	286,245	
一般会計繰入金を除く当期純利益	106,923	152,910	96,553	196,999	211,946	
補てん財源					1,570,301	
損益勘定留保資金					567,905	
利益剰余金					1,002,396	
減債積立金					252,396	
建設改良積立金					750,000	
固定負債					311,072	
退職給与引当金					159,072	
修繕引当金					152,000	

※類似平均:公立、200~300床、黒字、一般病院